

永然文化出版股份有限公司 函

地址：10093臺北市中正區羅斯福路2段9號
7樓

承辦人：吳曼錚

電話：0223560809

電子信箱：study@lawking.com.tw

受文者：彰化縣政府教育處

發文日期：中華民國114年8月5日

發文字號：永研字第1140000805號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：(0000805A00_ATTACH10.pdf)

主旨：歡迎 貴單位查照、公告並薦派所屬（轄）人員參加永然舉辦「政府採購的責任風險與績效重點剖析」研習會。研習費用：3400元，網路報名9折優惠，團報3人以上優惠更多。

說明：

一、以實例引導學員面對問題，掌握核心觀念，解決問題！
二、參照80:20法則，本課程聚焦於政府採購最重要且常用的80%以上重點，分為法令宗旨、採購規格、廠商資格、契約變更、驗收、弊端防制……等，以實務案例深入淺出，讓您知道該如何辦理政府採購，並能兼顧興利與防弊。本課程以實例引導學員面對問題時，掌握最重要的核心觀念，知道如何解決問題。不論您是否熟悉政府採購，本課程均將強力架構起您的專業知識，建立信心駕馭政府採購。

三、研習內容壹：用實例介紹法令基礎重點：一、立法宗旨→作好「最重要」的心理建設：1. 政府採購是定型化契約？





裝

訂

線

2. 政府採購法是惡法嗎？3. 繁文縟節可以省略嗎？二、規格→要買什麼，會不會綁標？可以買最好的嗎：1. 政府採購五花八門，面對不懂的專業，如何著手訂定規格與需求？2. 只能用國家標準嗎？要買品質好的，會不會綁標？3. 「同等品」是不是「差不多」的意思？4. 綁標是「專業」問題，還是「程序」問題？5. 開會審查與多數決。

三、契約變更→履約管理最麻煩的程序，學會了其他程序都可駕馭：1. 破解常見疑惑與盲點：(1)可以抄同事的變更案例比照辦理嗎？(2)切莫錯誤引用法條：掌握契約變更與限制性招標之關連性(3)契約變更的責任風險何在？(4)照契約條文去辦就對了嗎？2. 一定要依據法令名詞定義正確辦理採購流程！四、驗收→爭議及弊案最多的程序，你知道為什麼嗎：1. 為什麼驗收容易出狀況？(1)主驗人該不該不懂裝懂一肩扛起專業責任？(2)驗收過了廠商還有沒有責任？(3)驗收通過後萬一發生意外造成傷亡，承辦人、主驗人有沒責任？2. 如何讓驗收更得心應手？(1)善用專家參與、(2)招標階段對驗收之妥善規劃：人力及經費、(3)驗收計畫、(4)切莫只聽承辦人及廠商的話就完成驗收、(5)於驗收時算好總帳、(6)規劃採購驗收及審查專業人力與課程，你就是標案的CEO

四、研習內容貳：用實例探討如何解決採購實務問題：五、決標原則→最低標或最有利標？沒絕對的好壞，只有合不合適：1. 決標原則剖析：(1)訂底價最低標、(2)不訂底價最低標、(3)最有利標、(4)複數決標；2. 不可忽視的實務課題：(1)我只是整個標案的某一個項目要買到最好的，該用

最低標或最有利標？(2)品質不好，可以怪罪最低標嗎？
(3)近期最有利標法令修訂之趨勢。六、弊端防制及責任風險之妥善處理→切莫涉及刑責：1. 不得洩漏應保守秘密之採購資訊；2. 善用公告程序降低保密風險；3. 適時採用採購審查機制控制風險；4. 專家參與與程序正義、出席委員過半數決議；5. 簡析面對爭議如何解決？七、廠商資格→廠商最敏感的課題，你該清楚的重要觀念：1. 資格比規格更敏感，被抗議綁標時，該如何回應？2. 面對不熟悉的採購領域，如何訂定廠商資格？3. 特定資格，可以無限上綱嗎？4. 如果採購金額很大，哪項資格最重要？八、採購績效之提升→掌握採購法令演變趨勢並提升公共利益：1. 你了解「政府採購協定」嗎？提升採購功力的秘密武器；2. 善用特殊程序：(1)獎勵性報酬、(2)統包、(3)替代方案、(4)生命週期成本、(5)保險、(6)專家參與、(7)資訊公開、(8)代辦；3. 掌握採購法令隨時代演變之趨勢，看世界大事並改造個人命運；4. AI能用於政府採購嗎？

五、本研習會擬於114年10月30日星期四舉辦「政府採購的責任風險與績效重點剖析」研習會。歡迎貴機關、貴單位或貴事業查照、公告並把握機會薦派所屬（轄）人員參訓。

六、上課時間：114年10月30日星期五，AM9:00～12:00 & PM1:30～4:30

七、上課地點：台北市館前路26號9樓A1教室 國際智庫會議中心(捷運火車站新光三越出口、台大醫院4號出口)

八、本研習會課程綱要與報名方式，詳附件說明。報名網址：
<http://study.law119.com.tw/viewnews.asp?idno=813>，

連絡email信箱：study@lawking.com.tw；報名額滿與否，詳見本中心網站公告。

九、政府採購參考用書：1. 政府採購法律解析與爭議解決（李永然律師著，2024/11初版）；2. 政府採購法之實用權益（林鴻銘著，2019/10十三版）購書網址：<http://book.law119.com.tw>

正本：彰化縣政府民政處、彰化縣政府財政處、彰化縣政府建設處、彰化縣政府教育處、彰化縣政府工務處、彰化縣政府農業處、彰化縣政府社會處、彰化縣政府勞工處、彰化縣政府地政處、彰化縣政府水利資源處、彰化縣政府城市暨觀光發展處、彰化縣政府新聞處、彰化縣政府行政處、彰化縣政府計畫處、彰化縣政府主計處、彰化縣政府政風處、彰化縣政府人事處、彰化縣政府法制處、彰化縣消防局、彰化縣衛生局、彰化縣文化局

副本：永然文化出版股份有限公司



裝

訂

線