

## 永然文化出版股份有限公司 函

地址：10093臺北市中正區羅斯福路2段9號  
7樓

承辦人：吳旻錚

電話：0223560809

電子信箱：study@lawking.com.tw

受文者：彰化縣政府教育處

發文日期：中華民國114年5月6日

發文字號：永研字第1140000506號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：(0000506A00\_ATTCH9.pdf)

主旨：修正「歡迎 貴單位查照、公告並薦派所屬（轄）人員參加永然舉辦「最有利標實務全面解析」研習會。研習費用：3400元，網路報名9折優惠，團報3人以上優惠更多。」報名網址錯誤事宜

說明：

- 一、本單位於114年4月23日發出「永然舉辦「最有利標實務全面解析」研習會」（發文字號：永研字第1140000423號），經檢視後，發現所提供之報名網址有誤，茲修正如下：原網址：<http://study.law119.com.tw/viewnews.asp?idno=790>；修正後網址：<http://study.law119.com.tw/viewnews.asp?idno=801>；敬請依修正後網址進行相關查閱與處理，如有疑問，請與吳旻錚（連絡電話：02-23560809）聯繫。
- 二、歡迎 貴單位查照、公告並薦派所屬（轄）人員參加永然舉辦「最有利標實務全面解析」研習會。研習費用：3400元，網路報名9折優惠，團報3人以上優惠更多。


三、「最有利標作業手冊」歷來最大幅度的新修！本課程由最有利標基礎打底教起，融合最新法令觀念及實務，是採購相關人員必學！

四、113年12月主管機關修訂「最有利標作業手冊」，可謂這部最有利標作業的「聖經」歷來最大幅度的新修，實務操作上的眉角頗多，招標者如何掌握要領、突破地雷區？政府採購推動最有利標大勢所，面對最有利標採購標案日益頻繁，最有利標已然政府、民間企業及工程相關廠商團體從基層到主管必備知識。競標者如何提升備標能力，搶占商機？本課程由基礎打底教起，融合最新法令觀念及實務，是採購相關人員必學！本課程針對最重要、最易衍生困擾的最有利標法令重點，以工程會制訂的各類範本搭配實例作系統性介紹，全盤建立堅實清晰的法令基礎概念，並掌握最新法令演變趨勢，培養最有利標的「實作」能力；故事引喻，讓學員輕鬆、迅速掌握最有利標。

五、研習內容壹：為最有利標打底：基礎法令與範例介紹：


一、從「最有利標作業手冊」113年12月新修重點講起：鑑往知來、掌握新脈動：1. 「快速使用指引」與「常用程序及問題快速指引」；2. 完成議價程序後即決標；3. 固定金額決標廠商志願減價；4. 同燈同分之處理；5. 修正評選結果明顯差異之態樣類型 6. CSR指標及配合權重範例修正。

二、就像結婚選對象、請吃飯選餐廳→最有利標基本類型：適用最有利標：1. 什麼是最有利標？該選擇最低標或最有利標；2. 一條法令掌握核心流程；3. 最有利標的進入門檻；4. 活用文件範例是不二法門；5. 為什麼最有利不訂




底價為原則；6. 貿易自由化與最有利標。三、如何辦一場展演活動→最有利標的衍生類型及操作程序：準用最有利標、取最有利標精神：1. 破解常見疑惑與盲點：(1) 不同型態及名詞之誤用、(2) 未正確啟動不同類型的最有利標、(3) 不知如何避免法理邏輯混淆、(4) 不清楚不同型態之異同造成程序錯用；2. 搭配最有利標流程檢核正確選用文件範例；3. 最低標與最有利標之關聯：(1) 該不該訂底價、(2) 不訂底價之最有利標如何操作、(3) 固定金額或費率決標如何操作、(4) 哪些採購不訂底價。

六、研習內容貳：學會操作最有利標：招標作業與評選實務：



四、廠商及機關都應清楚決勝的方法→評定方式與採購評選委員辦理廠商評選：1. 評定方式必須清楚的重點：(1) 不同評定方式如何選用、(2) 一定是第一名得標嗎、(3) 價格在評選實務之意義：最有利標可以不管價格嗎、(4) 最有利標可以低價取勝嗎；2. 評選委員會：(1) 組成方式及其意義、(2) 評選作業之防弊機制、(3) 個別評分表及總表應注意事項、(4) 清楚區分「決定最有利標」與「核定評選結果」、(5) 委員迴避規定不斷增加。五、機關承辦人一定要學的、機關首長(長官)一定要掌握的→承辦人與工作小組的任務與實務重點、機關首長一定要清楚法令演變：1. 核心流程操作：(1) 工作小組之角色及運作、(2) 承辦人應全程參與評選、(3) 承辦人如何研擬評選文件、(4) 什麼是「明顯差異」? 該如何處理；2. 不可觸及的地雷：(1) 不可忽視之保密與迴避措施、(2) 評選委員適用公務員身分；3. 機關首長對評選委員的權與責之演變、讓責任加重：(1) 如



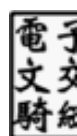
何核定評選結果、(2)首長可以把評選責任推給評選委員會嗎。六、讓最有利標更有利→最有利標的價格機制與提升公共利益的創意作法：1. 最有利標一定要懂的價格機制：(1)最有利標決標一定會涉及價格處理、(2)得先行議定內容之適用時機、(3)不訂底價之議價、(4)決標後如何訂定契約單價；2. 最有利標的進階學習：(1)獎勵性報酬實例、(2)統包提升績效與工程統包、(3)生命週期成本及選配方式。七、從專業到商業、公共工程與統包之最有利標→掌握最有利標法令演變趨勢與投標廠商競標之決策：1. 巨額工程採最有利標：(1)評選項目及實務操作特性、(2)不採用最有利標會有什麼後果、(3)績效提升與複雜操作程序之權衡；2. 「公共工程」運用最有利標在法令解釋之演變與對決策；3. 投標廠商如何參與最有利標(備標成本雖然較高，但免除低價搶標，更具合理利潤。早一步了解最有利標，等於搶占先機！)？；4. 主管機關最近函示(如專業服務、技術服務……採不訂底價最有利標、企業社會責任CSR)；5. 可以活用生成式AI嗎？

七、本研習會擬於114年6月27日星期五舉辦「最有利標實務全面解析」研習會。歡迎貴機關、貴單位或貴事業查照、公告並把握機會薦派所屬(轄)人員參訓。

八、上課時間：114年6月27日星期五，AM9:00~12:00 & PM1:30~4:30

九、上課地點：台北市館前路26號9樓A1教室 國際智庫會議中心(捷運火車站新光三越出口、台大醫院4號出口)

十、本研習會課程綱要與報名方式，詳附件說明。報名網址：



<http://study.law119.com.tw/viewnews.asp?idno=801>，  
連絡email信箱：[study@lawking.com.tw](mailto:study@lawking.com.tw)；報名額滿與否，  
詳見本中心網站公告。

十一、政府採購參考用書：1. 政府採購法律解析與爭議解決  
（李永然律師著，2024/11初版）；2. 政府採購法之實用  
權益（林鴻銘著，2019/10十三版）購書網址：

<http://book.law119.com.tw/index.asp>

正本：彰化縣政府民政處、彰化縣政府財政處、彰化縣政府建設處、彰化縣政府教育處、彰化縣政府工務處、彰化縣政府農業處、彰化縣政府社會處、彰化縣政府勞工處、彰化縣政府地政處、彰化縣政府水利資源處、彰化縣政府城市暨觀光發展處、彰化縣政府新聞處、彰化縣政府行政處、彰化縣政府計畫處、彰化縣政府主計處、彰化縣政府政風處、彰化縣政府人事處、彰化縣政府法制處、彰化縣消防局、彰化縣衛生局、彰化縣文化局

副本：永然文化出版股份有限公司

